



28 August 2026

REDE DES VORSTANDS

Constantin Baack, CEO der MPC Capital AG

MPC Capital

HAUPTVERSAMMLUNG 2026

Geschäftsentwicklung

INTEGRIERTER INVESTMENT-MANAGER UND BETREIBER VON MARITIMER UND ENERGIE-INFRASTRUKTUR

€ 5,4 Mrd.

Assets under Management

400+

Assets

€ 1,8 Mrd.

Transaktionsvolumen

~280

Mitarbeitende im Konzern

Per 31.12.2025

HERAUSFORDERNDES MAKROÖKONOMISCHES UMFELD TRIFFT AUF WIDERSTANDSFÄHIGE MPC CAPITAL GROUP

Marktumfeld



**Geopolitische
Instabilität**



**Volatilität an den
Finanzmärkten**



**Regionalisierung von
Lieferketten**

Was bedeutet das für die MPC Capital Group?

- » Robustes Geschäftsmodell dank industriellem Profil mit breiter internationaler Kunden- und Asset-Basis
- » Volatilität und Marktverwerfungen als Chance für die Erschließung neuer Geschäftsfelder
- » US-Dollar-Schwäche belastet Umsatz und Ergebnis im Geschäftsjahr 2025
- » Bilanzstärke und proaktives Risikomanagement haben höchste Priorität

GESCHÄFTSJAHR 2025: STARKE FINANZIELLE UND OPERATIVE LEISTUNG IN EINEM KOMPLEXEN UMFELD



Resilientes Geschäftsmodell

Begrenzte Auswirkungen geopolitischer Turbulenzen aufgrund einer diversifizierten Kunden- und Asset-Basis; wiederkehrende Umsätze machen 83% des Gesamtumsatzes aus.



Ausbau der maritimen Service-Aktivitäten

AUM +6%, Management Fees +3% ggü. Vorjahr, trotz USD-Schwäche.



Erhöhte Profitabilität

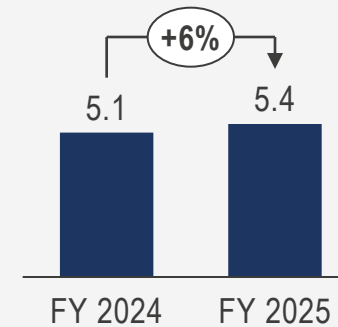
Kostensenkungen und Erträge aus Co-Investments führen zu einem Anstieg des Ergebnisses je Aktie; erneute Ausschüttung einer attraktiven Dividende.



Anhaltend profitables Wachstum

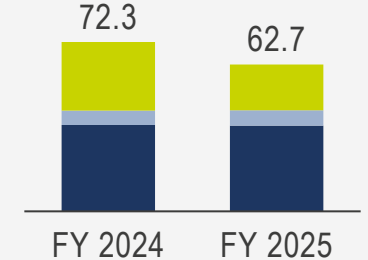
Für 2026 wird ein weiteres Umsatz- und Gewinnwachstum erwartet.

Assets under Management
(in Mrd. EUR)

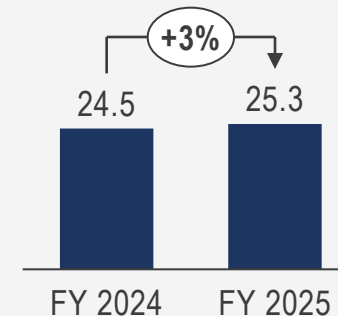


Total Income
(in Mio. EUR)

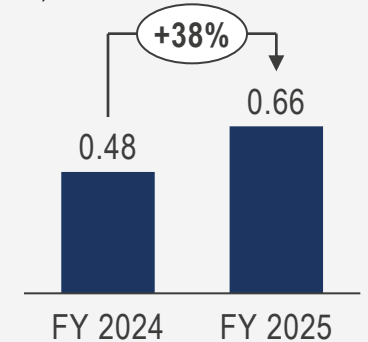
■ Co-Investment Income
■ Transaction Fees
■ Management Fees



EBT
(in Mio. EUR)



Ergebnis je Aktie
(in EUR)



STARKES MOMENTUM IM INVESTMENT BUSINESS

Investment Business 2025/2026

Neubauprogramm



- » Initiierung eines umfangreichen Neubauprogramms über aktuell 37 Container- und Offshore-Service-Schiffe.
- » Gesamtes Projektvolumen: rund USD 2,5 Mrd.
- » Projektvolumen führt zu Anstieg der AuM und Fee-Erträge mit Ablieferung der Schiffe in den kommenden Jahren.
- » Weitere Projekte in Verhandlung.

MPC Storm Maritime Opportunities



- » Start einer Investment-Plattform für Second-Hand-Schiffe mit erstem Closing über USD 35 Mio.
- » Maritime Investments in verschiedenen Sektoren.
- » Erfolgreiche Akquisition und Übernahme der ersten beiden Schiffe.
- » Vorbereitungen für zweite Finanzierungsrunde laufen.

MPC OSE Offshore



- » 4 Offshore Survey and Service ("OSSV") Schiffe bestellt, Auslieferung in 2026 und 2027.
- » EUR 80 Mio. Investment.
- » Auslieferung des ersten Schiffes im September.
- » Charter: Mischung aus Spot- und Langzeitverträgen.

Renewable Energy



- » Verkauf von Solar-PV-Projekten in El Salvador, Kolumbien und Guatemala.
- » Neues Investment: Projektentwicklung eines 30-MWp-Solar-PV-Projekts in El Salvador.
- » Abschluss eines langfristigen Direktlieferungsvertrags („On-site PPA“) mit dem im M-DAX notierten Unternehmen K+S für Strom aus Windpark in Hessen.

AUSBAU DER MARITIMEN SERVICE-AKTIVITÄTEN FÜHRT ZU STEIGENDEN WIEDERKEHRENDEN MANAGEMENT FEES

Service Business 2025/2026

Kommerzielles Management prosperiert



- » Starke Performance im Container-Segment.
- » Langfristige Charterverträge mit Laufzeiten über mehrere Jahre.
- » Zahl der Schiffe im kommerziellen Management erreicht höchsten Stand seit fünf Jahren.
- » Andere kommerzielle Aktivitäten (z. B. im Tanker-Segment) nehmen zu.

Ausweitung des technischen Managements



- » Aufbau einer sehr gut positionierten technische Schiffsmanagement-Plattform für Trockenfracht und Flüssiglading.
- » Kostensynergien nach den M&A-Maßnahmen in den vergangenen Jahren wurden realisiert, Zielstruktur ist voll funktionsfähig.
- » Neue Geschäftsdynamik mit Drittkunden.

Erweiterung um Performance Management Services



- » Erwerb einer 50-prozentigen Beteiligung an dem Performance Management-Unternehmen Bestship.
- » Vollständig digitalisierte Plattform zur Optimierung der Energieeffizienz und zur Einhaltung gesetzlicher Vorschriften.
- » Derzeit werden ca. 450 Schiffe für einen breiten Kundenstamm aus Reedern, Charterern und Schiffsmanagern betreut.

A large offshore survey and service vessel, the MPC OSE, is shown sailing on the water. The vessel is white with a dark blue hull and features a yellow crane. The background consists of a range of snow-capped mountains under a cloudy sky. The vessel's name "MPC OSE OFFSHORE" is visible on its side.

HAUPTVERSAMMLUNG 2026

Kennzahlen 2025 & H1 2026

Offshore Survey and Service Vessel

DEUTLICHE VERBESSERUNG DER RENTABILITÄT

Vereinfachte GUV (in Mio. EUR) – 2025

	2024	2025
Management Fees	34,8	35,7
Transaction Fees	6,2	6,5
Übrige	2,0	0,9
Umsatzerlöse	43,0	43,1
Sonstige betriebliche Erträge	20,2	8,6
Personalaufwand	-29,0	-23,6
Sonstige betriebliche Aufwendungen	-20,4	-16,2
EBIT	6,0	6,1
Finanzergebnis	18,5	19,2
EBT	24,5	25,3
Steuern	-3,6	-1,6
Minderheiten	-4,1	-0,4
Gewinn	16,8	23,3
<i>Ergebnis je Aktie</i>	<i>€0,52</i>	<i>€0,66</i>
<i>EBT-Marge</i>	<i>57%</i>	<i>59%</i>

GUV Highlights – 2025

+3%

Anstieg der Management fees ggü. Vorjahr trotz US-Dollar-Schwäche

€ 9,6 Mio.

Reduzierung der Kostenbasis ggü. Vorjahr (Personal und sonstige betriebliche Aufwendungen)

+38%

Anstieg des Ergebnisses je Aktie ggü. Vorjahr

STARKE BILANZ ERMÖGLICHT UMSETZUNG DER WACHSTUMSZIELE

Vereinfachte Bilanz (in Mio. EUR) – 2025

	31.12.2024	31.12.2025
Langfristige Vermögenswerte (i.W. Co-Investment-Portfolio)	91,3	90,9
Cash-Position	33,2	35,4
Sonstige Vermögenswerte	36,9	39,9
Summe Aktiva	161,4	166,2
Den Aktionären zustehendes Eigenkapital	130,2	143,7
Nicht beherrschende Anteile	0,5	0,6
Eigenkapital	130,7	144,3
Finanzverbindlichkeiten	3,5	4,0
Sonstige Verbindlichkeiten und Rückstellungen	27,2	17,9
Summe Passiva	30,7	21,9
Bilanzsumme	161,4	166,2

Bilanz Highlights – 2025

€ 144 Mio.

Bilanzielles Eigenkapital (+ EUR 13 Mio. ggü. Vorjahr)

87%

Eigenkapitalquote (+ 6 Prozentpunkte ggü. Vorjahr)

€ 31,4 Mio.

Net Cash-Position* (+ EUR 1,7 Mio. ggü. Vorjahr)

* Cash-Position abzüglich Finanzverbindlichkeiten

H1 2026: STABILE UMSATZBASIS, HOHE RENDITE AUS CO-INVESTMENTS, GESTEIGERTE RENTABILITÄT



Resilienz in H1 2026 bestätigt

Begrenzte Auswirkungen geopolitischer Turbulenzen; Umsatz wächst um 6%; 82% entfallen auf Management Fees.



Steigende Co-Investment-Erträge

mit Erlösen aus Projektverkäufen und laufenden Erträgen aus strategischen Beteiligungen.



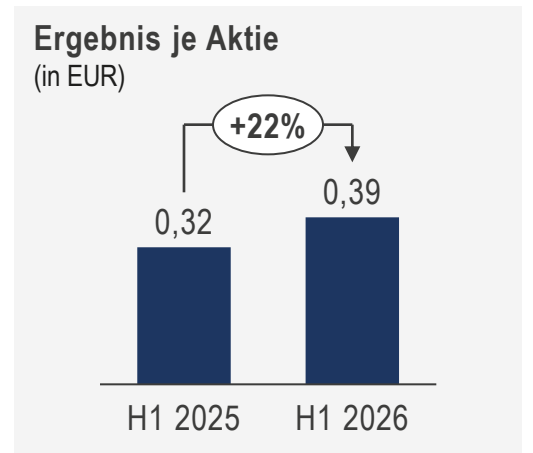
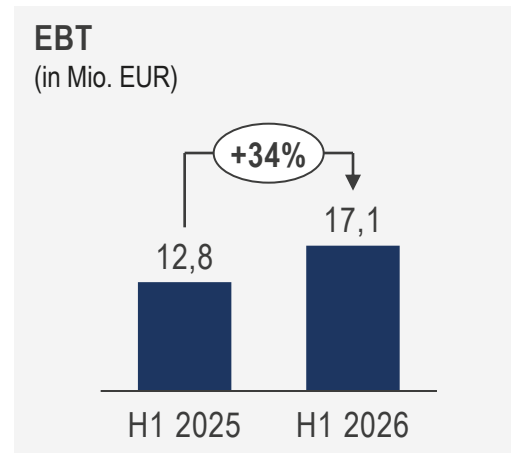
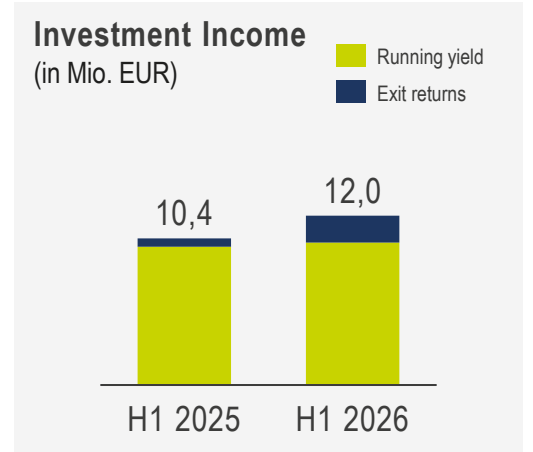
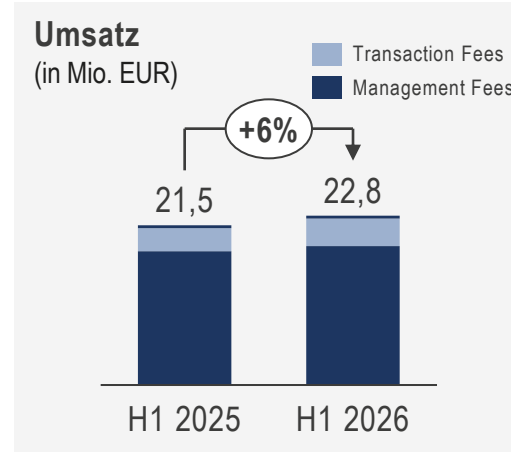
Erneut verbesserte Profitabilität

Hohe Kostendisziplin und Erträge aus Co-Investments führen zu deutlichem Anstieg von EBT und Ergebnis je Aktie.



Skalierung in H2 2026

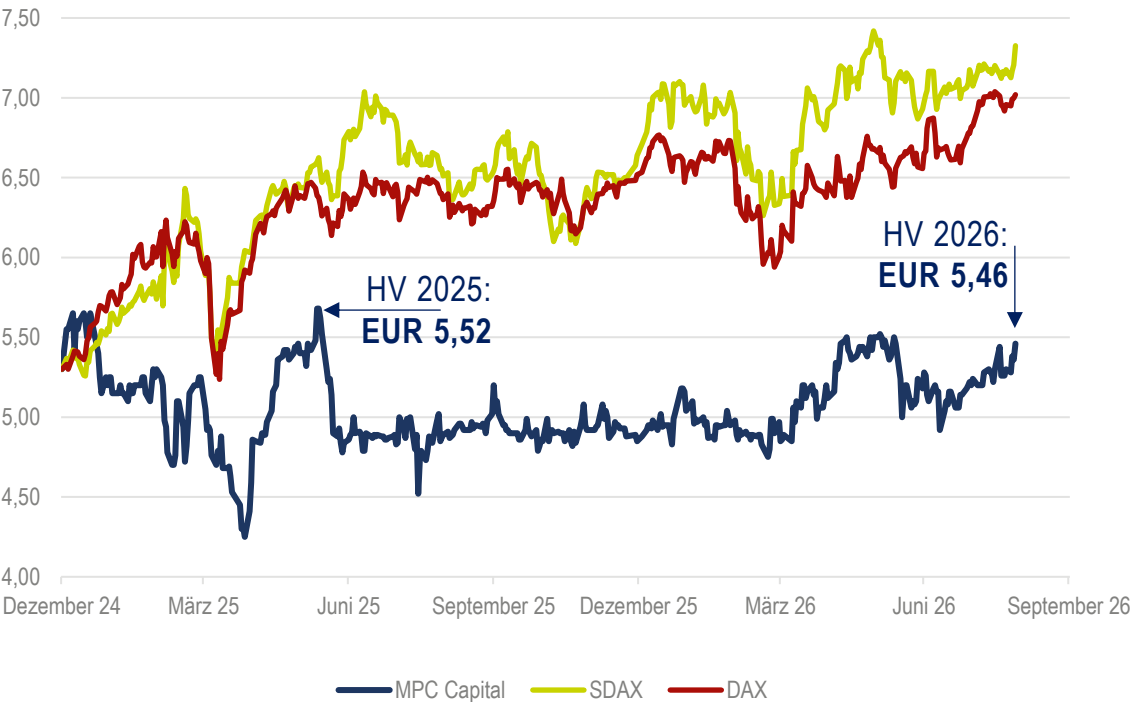
Solide Ertrags- und Kostenbasis trifft auf zunehmende Transaktionsdynamik.



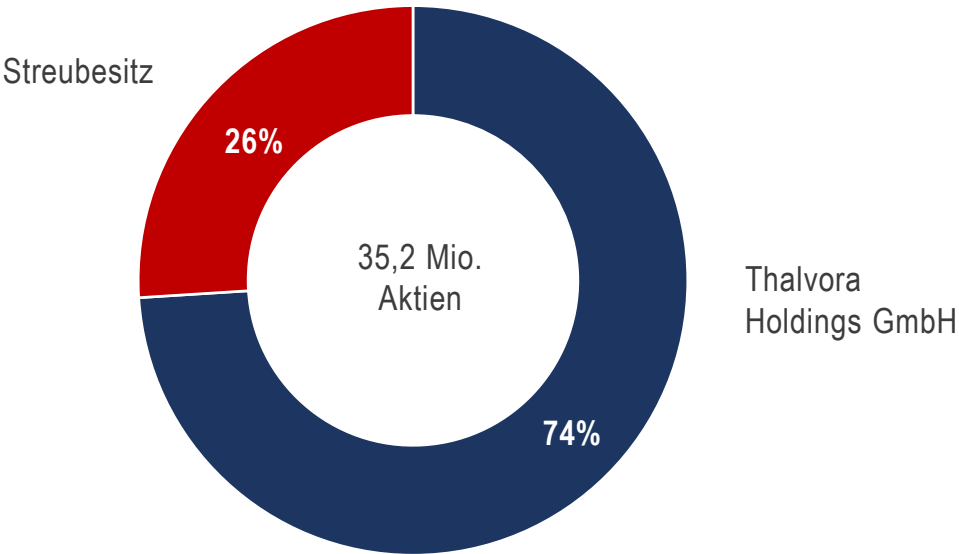
DIE MPC CAPITAL-AKTIE

Seitwärtsentwicklung seit Anfang 2025

MPC Capital Kursentwicklung 2025/2026



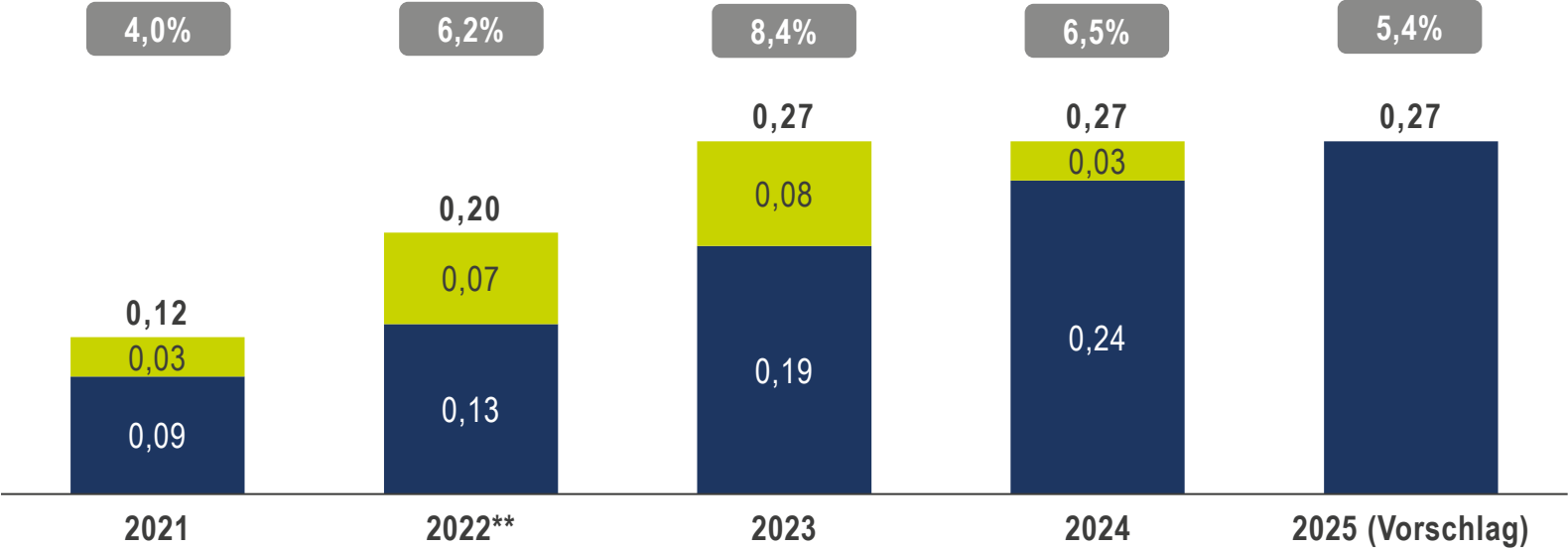
Aktionärsstruktur



DIVIDENDENVORSCHLAG UNTERSTREICHT STRATEGIE EINER AUSGEWOGENEN KAPITALVERWENDUNG

Dividende je Aktie (in EUR)

- % Dividendenrendite*
- Sonderdividende
- Reguläre Dividende (gem. Dividendenpolitik)



Dividendendetails

6,3%
Durchschnittliche Dividendenrendite seit 2021

41%
Ausschüttungsquote 2025 (Dividendenpolitik: bis zu 50%)

steuerfrei
aus dem steuerlichen Einlagekonto***

* Dividendenrendite basierend auf dem durchschnittlichen Aktienkurs des Geschäftsjahres.
** Bereinigt um einmaligen Gewinn aus dem Verkauf des niederländischen Immobiliengeschäfts.
*** Die Dividende der MPC Capital AG wird in vollem Umfang aus dem steuerlichen Einlagekonto im Sinn des § 27 des Körperschaftsteuergesetzes geleistet. Die Auszahlung erfolgt daher ohne Abzug von Kapitalertragsteuer und Solidaritätszuschlag.

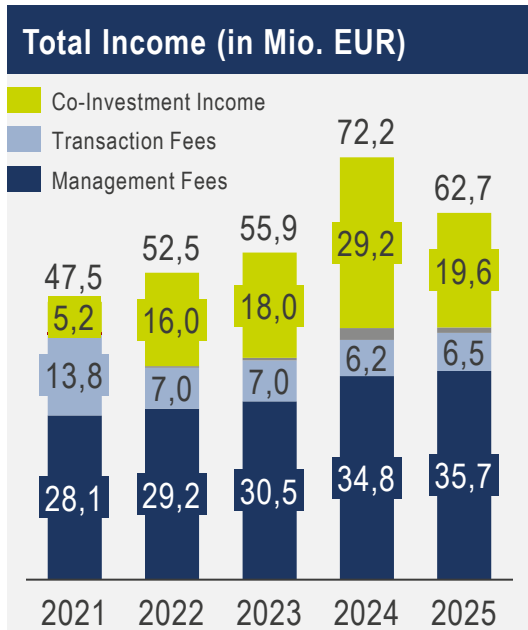
A photograph of the bridge of the NCL Nordland, a 1,300 TEU methanol container vessel. The scene is set during sunset or sunrise, with a view of the ocean through the large windows. The bridge is equipped with multiple electronic displays, including a large radar screen on the left showing a circular radar display with a target. A crew member is visible at the helm, looking out at the sea. The bridge has a modern, professional appearance with various control panels and communication equipment.

NCL NORDLAND 1,300 TEU methanol container vessel

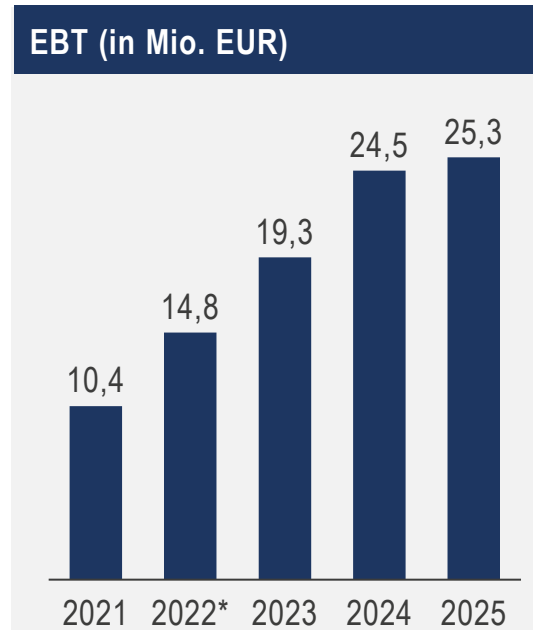
HAUPTVERSAMMLUNG 2026

Ausblick

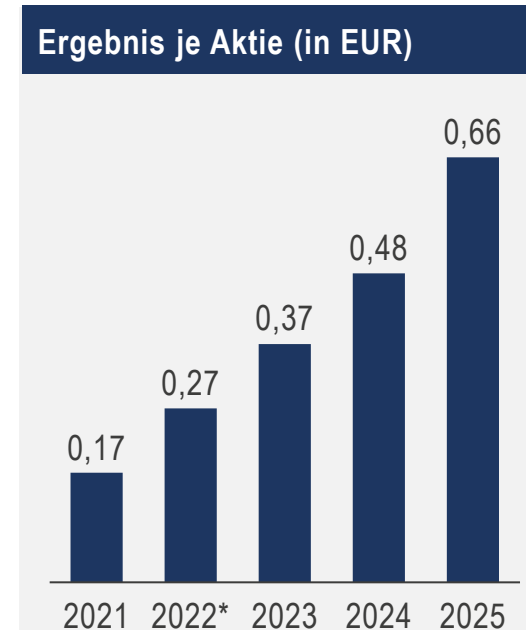
5-JAHRES-PERFORMANCE



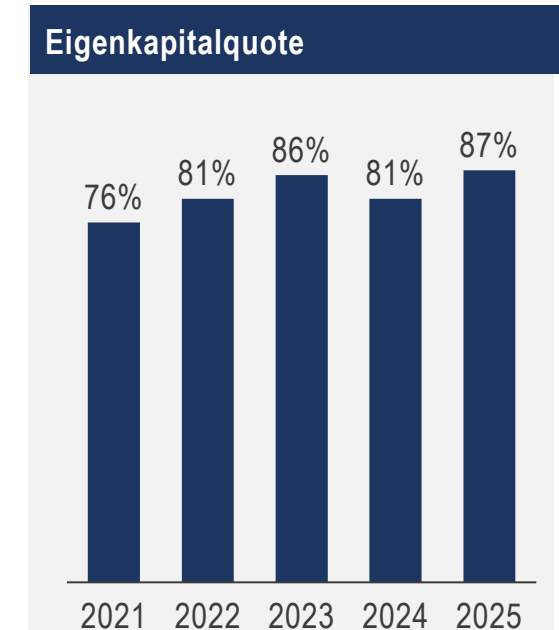
- » Nachhaltig wachsende Fee-Basis
- » Ergänzt durch Erträge aus Co-Investments



- » Erträge aus Transaktionen und Co-Investments sowie Kostendisziplin führen zu überproportionalem Ergebnisswachstum



- » EPS-Sprung in 2025 durch geringere Minderheiten
- » Dividendenpolitik: Ausschüttungsquote von bis zu 50%

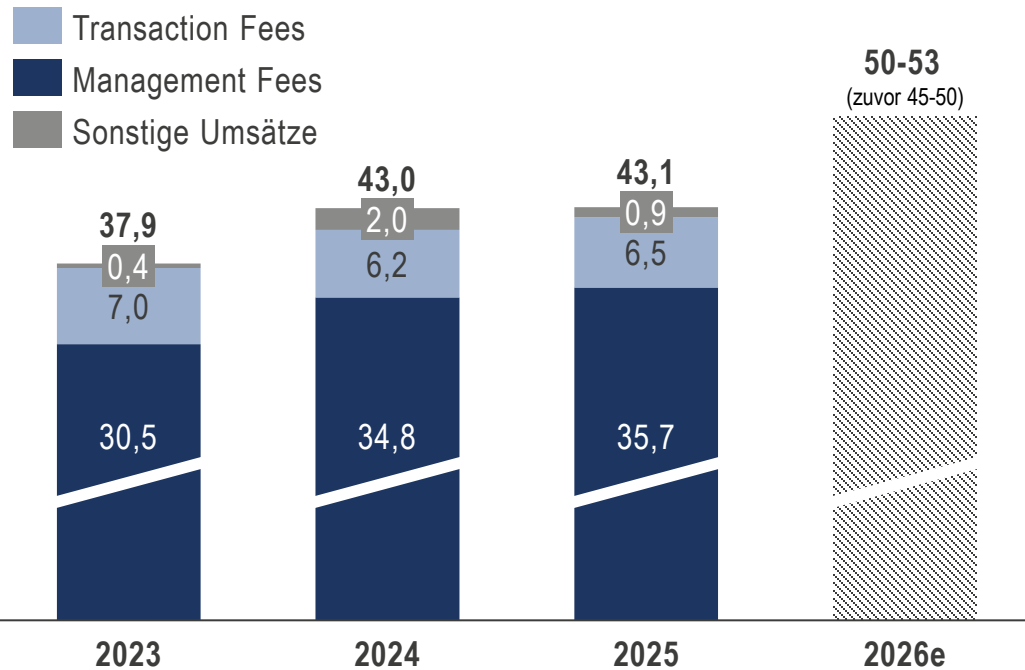


- » Solide Bilanzstruktur ermöglichen weiteres Wachstum

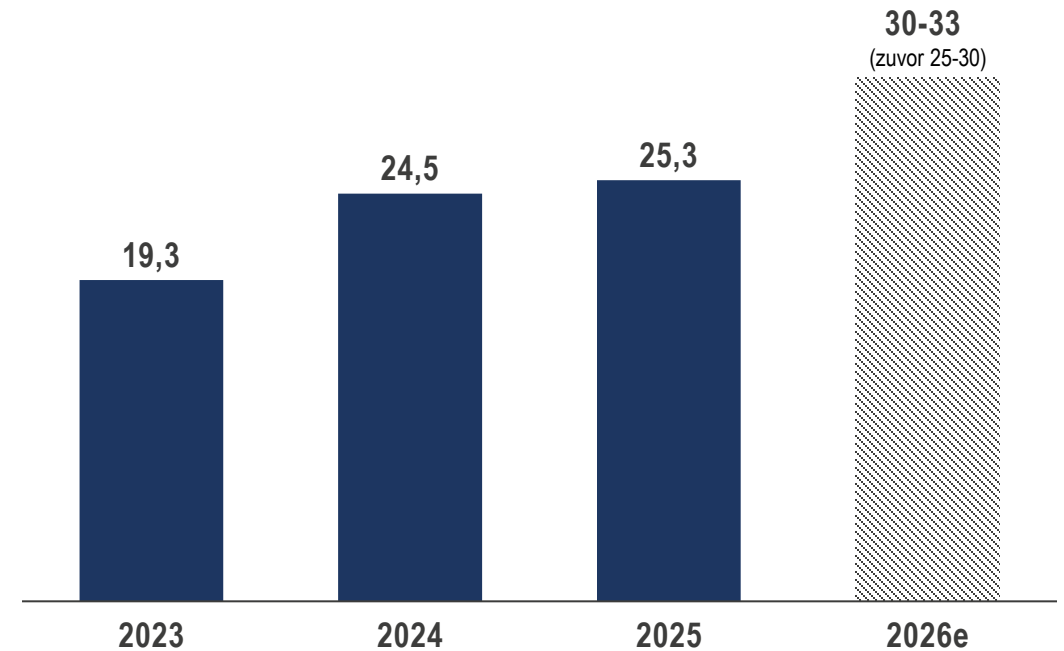
* Bereinigt um einmaligen Ertrag aus dem Verkauf des niederländischen Immobiliengeschäfts.

ERHÖHUNG DER PROGNOSE 2026

Konzernumsatz (in Mio. EUR)



EBT (in Mio. EUR)





AUSBLICK



Weiterer Ausbau des maritimen Service-Geschäfts

Industrielles Profil erhöht Resilienz des Geschäftsmodells.



Projektvolumen-Backlog von rund USD 2.5 Mrd.

Vertraglich vereinbarte Neubauprojekte bieten hohe Visibilität auf langfristige Cashflows.



Überproportionales Gewinnwachstum

Wiederkehrende Management Fees, Kostendisziplin und eine solide Bilanz bilden Grundlage für skalierbares Wachstum.



Rebranding MPC Oceanic Group

Neuer Name und Markenauftritt reflektieren Entwicklung des Unternehmens vom Investment Manager zu einer integrierten Investment-, Service- und Betreibergruppe in den Bereichen Maritime und Energy.



MPC OCEANIC
GROUP

The logo is set against a background of deep blue and teal ocean waves. The letters 'MPC' are white, with a blue arc above the 'C'. 'OCEANIC' is in white, and 'GROUP' is in blue.



28. August 2026

REDE DES VORSTANDS

Constantin Baack, CEO

